

Zeit – Kosten – Qualität

die Erfolgskriterien für ein abgesichertes Projekt

COSCOM[®]

IST-Analyse – Konzeption – Planung – Umsetzung

Consulting & Projektmanagement arbeiten übergreifend Hand in Hand und verantworten im Team den Projekterfolg! Situatives Projektmanagement mit Lean-Ansatz unterstützt die individuellen Bedürfnisse an das Projekt!



Individuelle Analyse

Optimierungspotenziale im Wertschöpfungsprozess identifizieren

Wirtschaftlichkeit

Projektschritte mit schnellem Nutzen definieren



Umsetzungssicherheit

Technische Machbarkeit zur Projektumsetzung prüfen

Budgetsicherheit

Transparenten Budgetrahmen mit Meilensteinen abstimmen



Ressourcen- & Zeitoptimierung

Projektschritte fixieren und Ressourcen planen



Agiles Projektmanagement

Im laufenden Projekt auf Veränderungen reagieren



D +49 (8092) 2098 - 0
A +49 (8092) 2098 - 273
CH +41 (62) 74810 - 00



info@coscom.de
www.coscom.de



COSCOM Computer GmbH
Anzinger Straße 5
85560 Ebersberg, Germany



Nutzen

COSCOM Consulting
Beratung mit Umsetzungskompetenz

Prozess-Analyse

betrachtet systematisch die IST-Situation der Fertigungsprozesse



Datenmanagement und Prozessintegration

- Datenfluss von der ERP-Ebene in den Shopfloor
- Konstruktions-Änderungsdienst in den Shopfloor
- Digitale Statuskommunikation in den Arbeitsprozessen



Virtual Machining (CAD/CAM/Simulation)

- Digitale Transformation im Bereich der CAM-Programmierung
- Integration digitaler Systeme
- Schnittstellenkonzeptionen



Rüstvorbereitungsprozess (Werkzeugverwaltung, Werkzeugkreislauf)

- Digitale Zwillinge
- Ablauf der Bereitstellungsprozesse
- Ablauf der Lager- und Beschaffungsprozesse



Visualisierung und Kommunikation (DNC)

- Digitale Arbeitsmappe an den CNC-Maschinen
- Informationsbereitstellung an den CNC-Maschinen
- Shopfloor-Kommunikation

Prozess-Consulting

identifiziert Optimierungsansätze bei Digitalisierungsvorhaben in der Fertigung

Abgestimmt auf die Kundenziele und die Prozess-Analyse erstellt COSCOM Prozess-Consulting ein konkretes Umsetzungskonzept.

Das COSCOM Consulting agiert nach den vier wichtigsten Grundsätzen erfolgreicher Projekte:

- 1 **Identifizierung des richtigen Projektschrittes für den Kunden**
- 2 **Orientierung am höchsten Nutzen in kürzester Projektzeit**
- 3 **Prüfung auf technische und organisatorische Machbarkeit**
- 4 **Vereinbarung des Budgetrahmens und Definition von Projektmeilensteinen**

COSCOM Kunden profitieren von der über 40-jährigen Umsetzungscompetenz eines Software-Herstellers im Shopfloor Umfeld. Nach der erfolgreichen Konzeptumsetzung bleibt COSCOM Prozess-Consulting der Ansprechpartner für weitere Digitalisierungsmaßnahmen. Den Weg zur Digitalisierung gehen wir mit unseren Kunden gemeinsam!

Projekt-Management

für die erfolgreiche Umsetzung von Digitalisierungsvorhaben im Shopfloor

Digitalisierungsprojekte im Shopfloor sind geprägt durch eine Vielfalt an Systemen und Akteuren. Zwangsläufig ergeben sich daraus Störgrößen in der Projektumsetzung.

Das COSCOM Projekt-Management begegnet dieser Situation unter Einbindung der unterschiedlichen Interessenslagen.

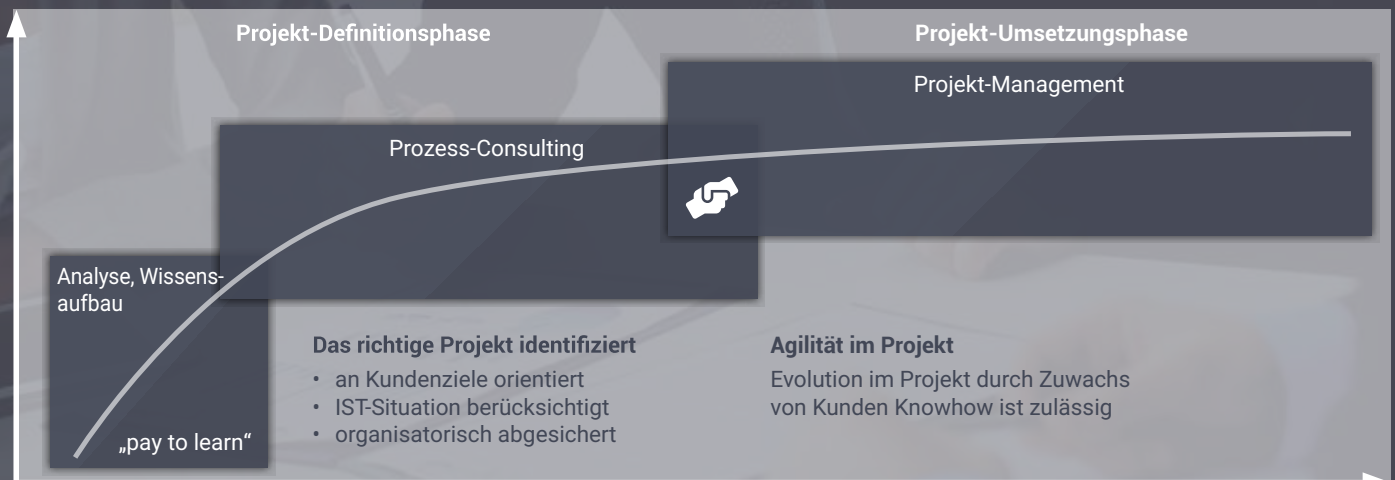
An der Definition des Umsetzungskonzeptes ist das Projekt-Management bereits im Vorfeld maßgeblich beteiligt. Die Ausgangssituation und die Projektziele sind somit bekannt, dadurch kann direkt mit der Projektumsetzung begonnen werden.

Das COSCOM Projekt-Management beinhaltet:

- Projekt Kickoff-Workshops
- Projektmeilenstein-Controlling
- Projektplanung
- Change-Management
- Projekt-Steuerung
- Projektdokumentation

Situatives (Lean) Projekt-Management bedeutet:

der richtige Projekt-Maßstab für den Kunden, für eine erfolgreiche Projektumsetzung. Einsatz der notwendigen Tools und Methoden, ohne das Projekt unnötig zu überfrachten.



Umfeld



Methodik



Umsetzung